



# Brexit ¿reto u oportunidad? Escenarios y cómo prepararse". Perspectiva aduanera.

**Antonio Hernández García**

Socio Estrategia Energética e Internacionalización y Brexit de KPMG

**Xavier Just**

Manager del Área de Aduanas e IIEE de KPMG

20 de septiembre de 2019



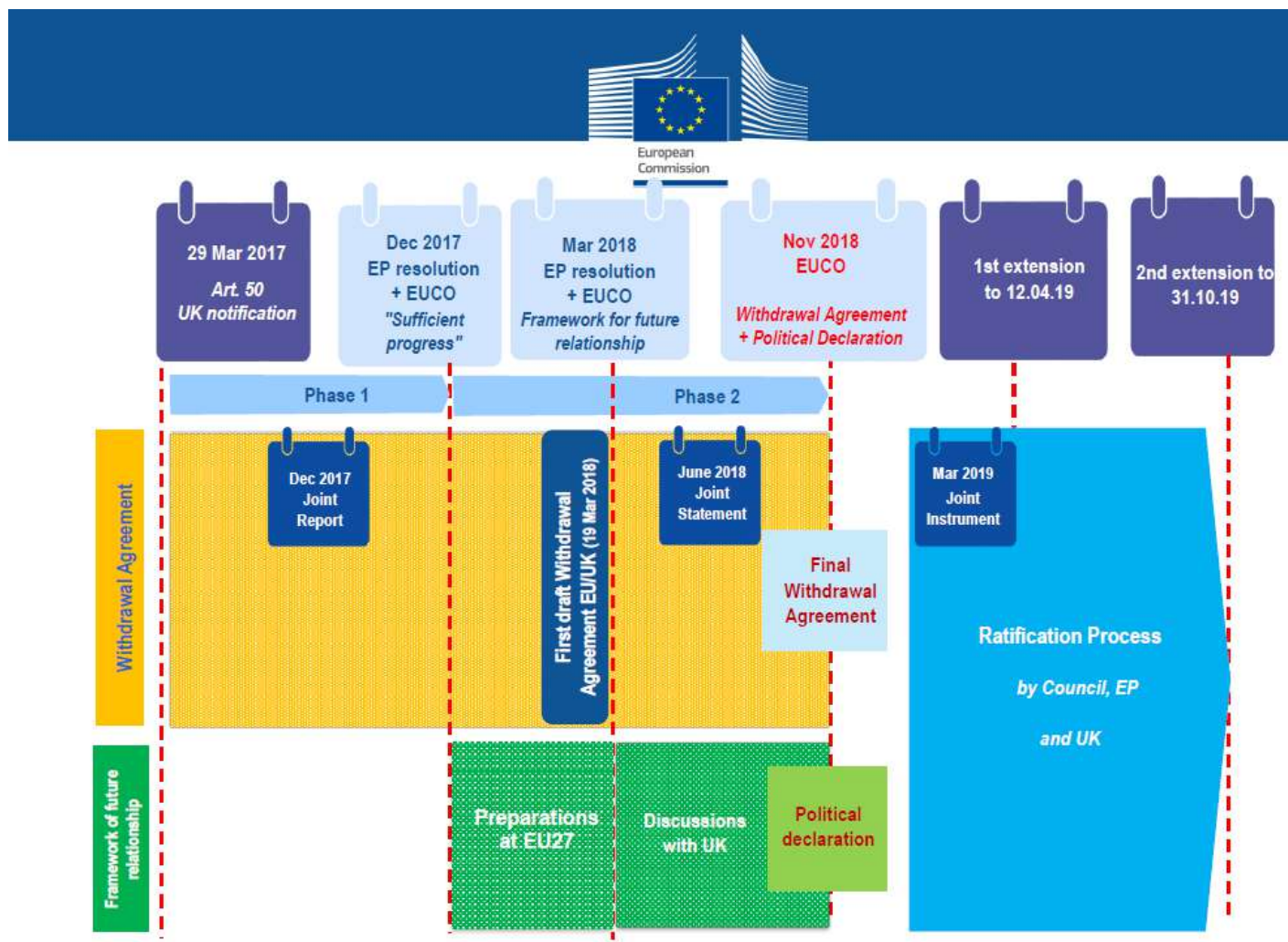
# Contenido

I	Escenarios
II	Impacto para la empresa: retos/oportunidades
III	Cómo prepararse
IV	Principales aspectos en Aduanas y Fiscalidad indirecta

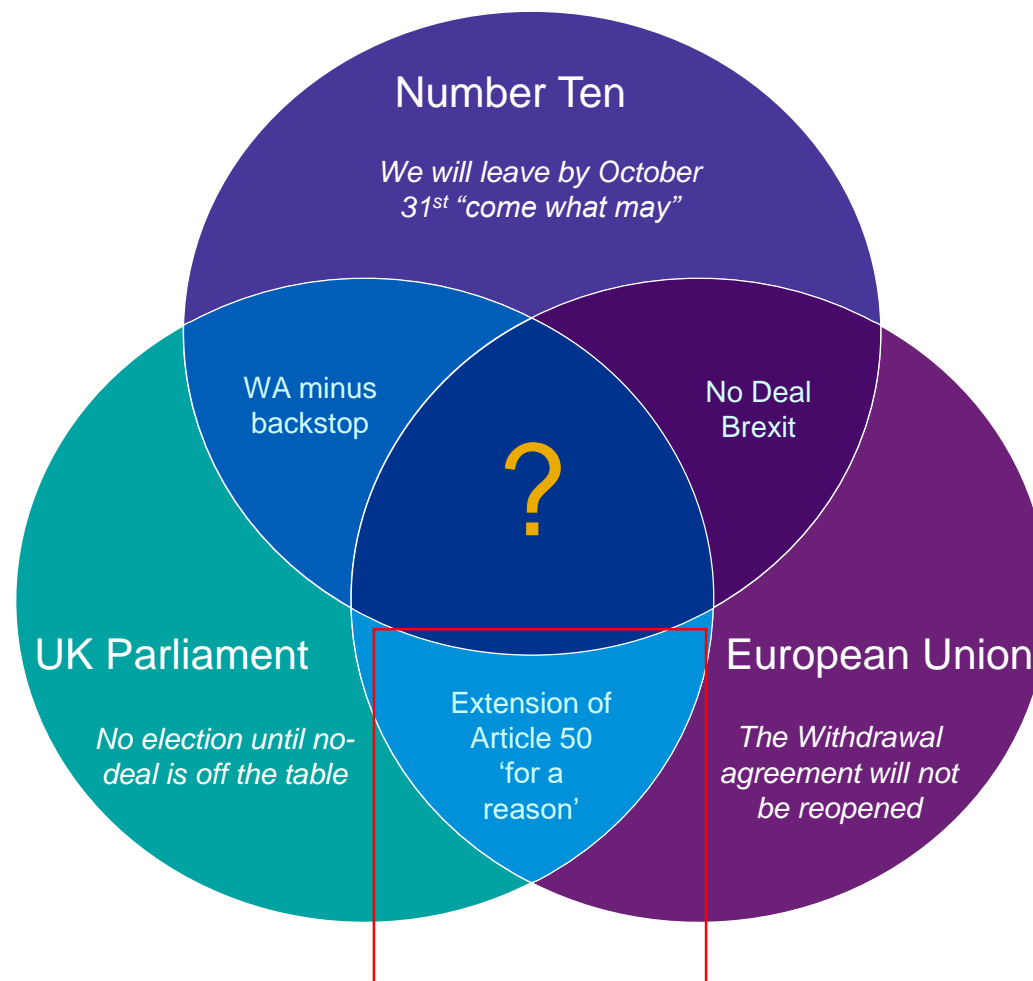
# Contenido

I	Escenarios
II	Impacto para la empresa: retos/oportunidades
III	Cómo prepararse
IV	Principales aspectos en Aduanas y Fiscalidad indirecta

# 1. Histórico negociaciones Brexit



## 2. Posibles escenarios (corto plazo)



## 3. Posibles escenarios (corto plazo)

### ACUERDO

- **Aumenta probabilidad** (respecto a hace 2 meses).
- Parlamento UK ha aprobado **ley para salida con acuerdo**.
- Renegociación términos actuales y algún tipo de concesión (salvaguada irlandesa o el detalle de la futura relación).

### PRORROGA

- Parlamento UK ha aprobado **ley para salida con acuerdo**.
- Necesario que **UK lo solicite y que la UE lo apruebe**.
- Previsiblemente sería hasta el **31/01/2020**.
- Durante la cual:
  - Continuación de negociaciones?
  - 2º referéndum?
  - Elecciones generales?

### NO ACUERDO

- *Cliff edge* el **31 de octubre**.
- Dos posibilidades para que suceda:
  - ✓ Johnson consigue mayoría y revoca la ley aprobada,  
... o bien
  - ✓ La UE rechaza una nueva prórroga o renegociar el acuerdo.

# Contenido

I	Escenarios
<b>II</b>	<b>Impacto para la empresa: retos / oportunidades</b>
III	Cómo prepararse
IV	Principales aspectos en Aduanas y Fiscalidad indirecta

- ❑ Informe “**La empresa española ante el Brexit**” (3ª Edición).
- ❑ Encuesta a más de **1.000 CEOs** y directivos de empresas españolas.
- ❑ Análisis de **14 sectores**.





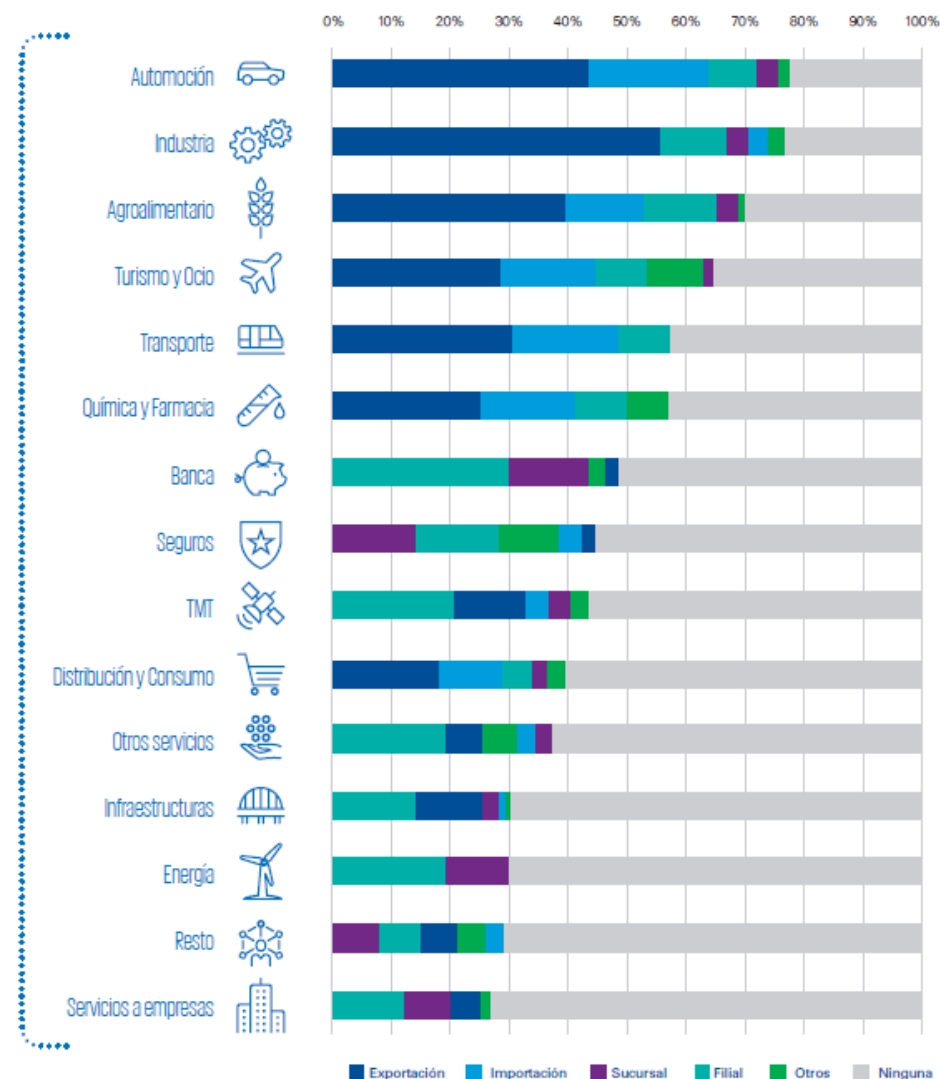
# 1. ¿Mantiene su empresa alguna relación con Reino Unido? (1)

- Un 48% de las empresas españolas declaran tener **algún tipo de relación con Reino Unido**.



# 1. ¿Mantiene su empresa alguna relación con Reino Unido? (2)

- Los sectores más expuestos a nivel comercial son **Automoción (63%), Industria (57%), Agroalimentario (52%).**
- A nivel de implantación **Banca (44%), Energía (30%), Seguros (29%) y Telecomunicaciones (25%).**

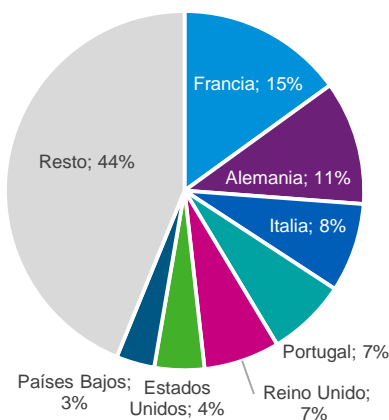


# 1. ¿Mantiene su empresa alguna relación con Reino Unido? (3)

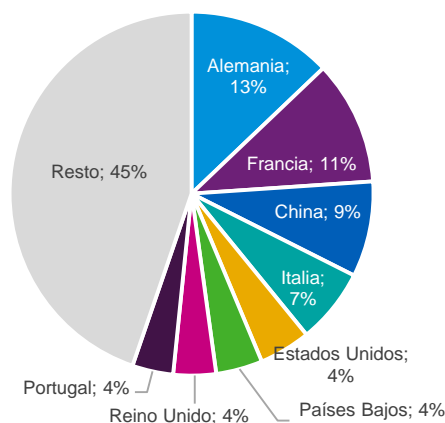
- ❑ Mercado británico sigue siendo **estratégico para la empresa española**, pero se observa **un impacto en el comercio: Reino Unido** pierde un puesto respecto a 2017 como destino de la exportación y como proveedor. Gana un puesto como **inversor en España**, hasta la **1ª posición**.

## Reino Unido es para España...

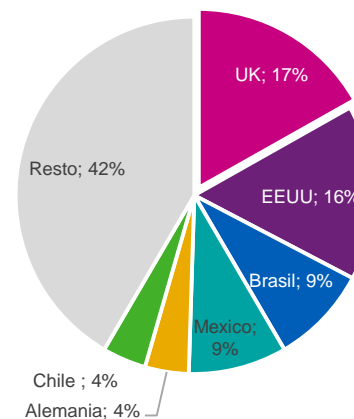
### 5º destino de exportación



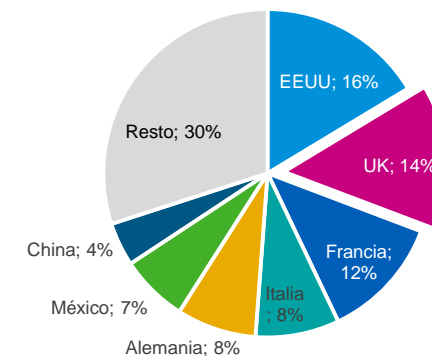
### 8º proveedor



### 1º destino de la inversión española en el exterior



### 2º inversor en España



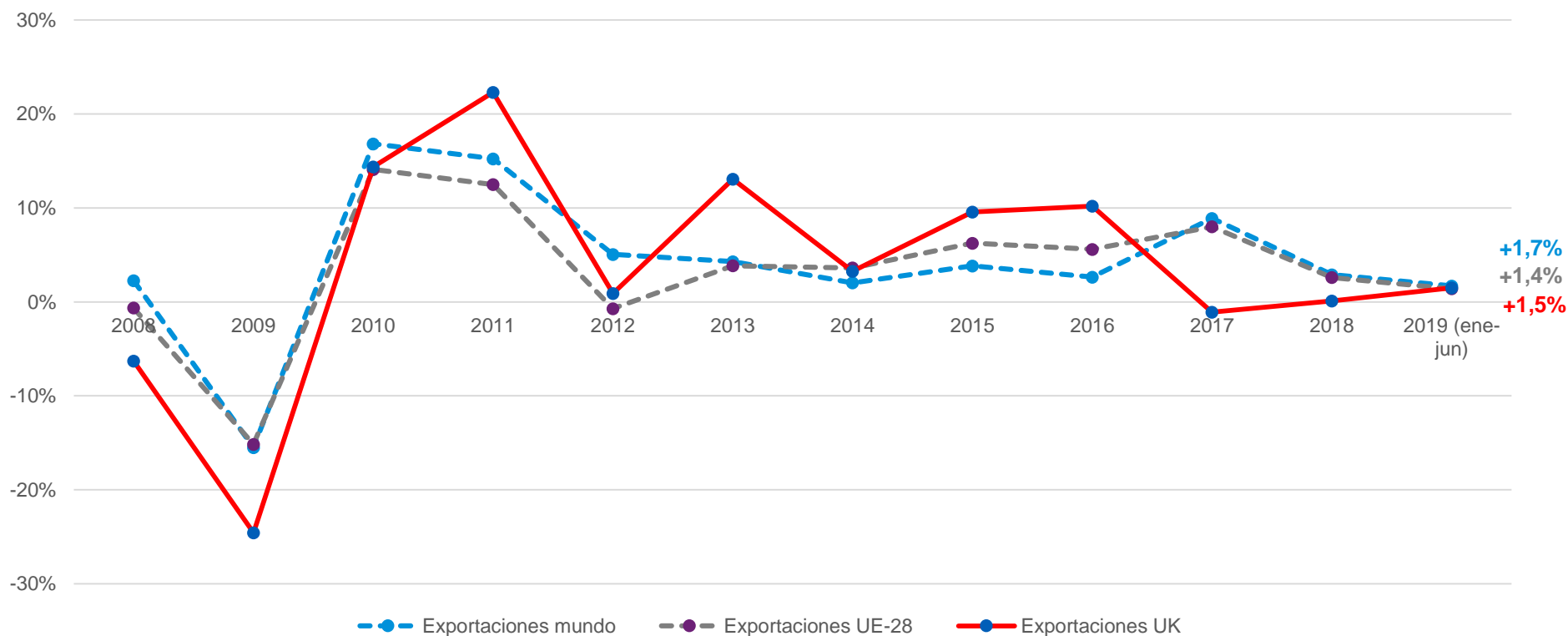
**1º emisor de turistas a España: 18,5 millones de visitantes en 2018 (22% del total)**

**1º comprador extranjero de vivienda: 3% del total de compras y 19% de las compras de extranjeros**

# 1. ¿Mantiene su empresa alguna relación con Reino Unido? (4)

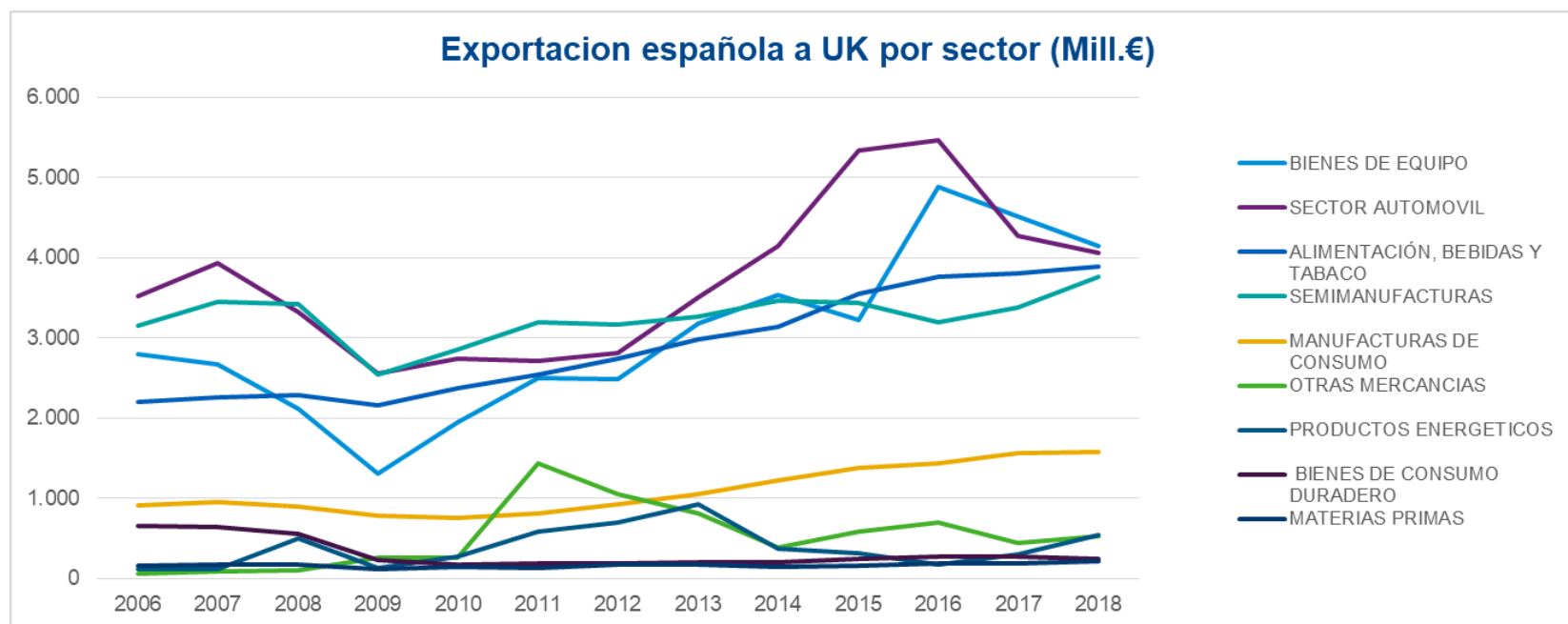
- ❑ **Se estabiliza el peso del mercado británico en la exportación española tras la caída de 2017:** 7,8% (2016); 6,8% (2017), 6,7% (2018) y 6,8% en 2019 (ene-jun).

Evolución exportación española (% Variación internaual)



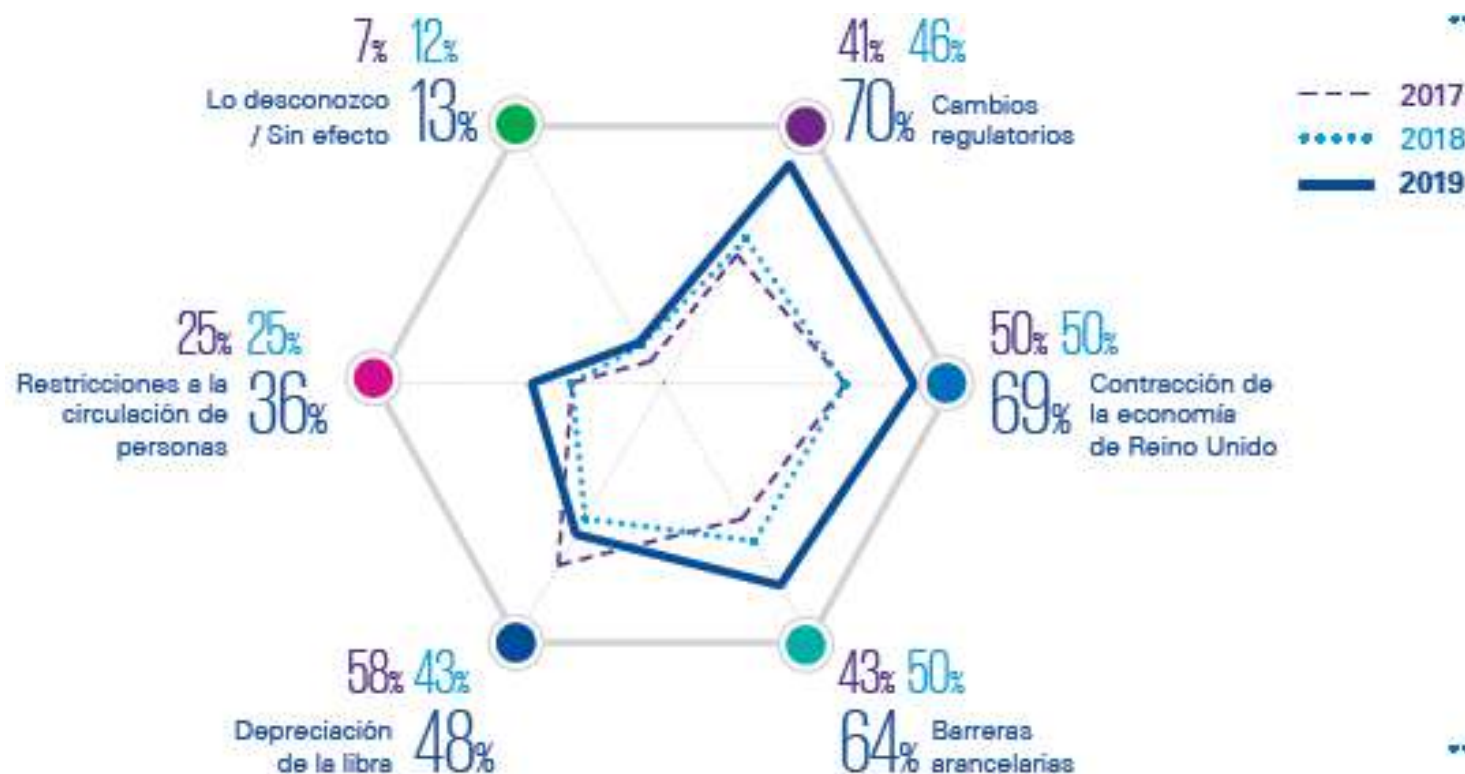
# 1. ¿Mantiene su empresa alguna relación con Reino Unido? (5)

- ❑ Los **sectores Bienes de Equipo (23%), Automoción (23%) y Agroalimentario (21%)** representaron en 2018 **el 67%** de la **exportación española a UK.**



## 2. ¿Qué posibles efectos del Brexit podrían tener mayor impacto? (1)

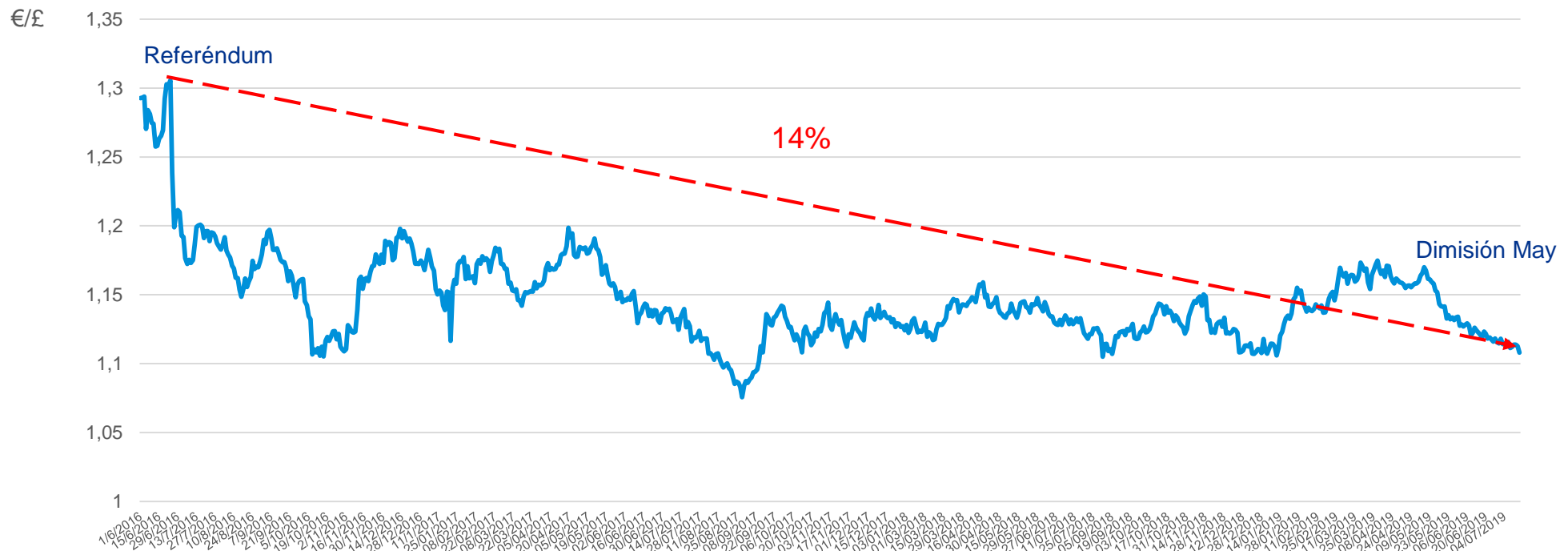
- ❑ **Cambios regulatorios (70%), Contracción de la economía británica (69%) y Barreras arancelarias (64%)** como principales retos para la empresa española.



## 2. ¿Qué posibles efectos del Brexit podrían tener mayor impacto? (2)

### Tipo de cambio

- Depreciación de un 14% desde el 23 de junio de 2016.**
- Fuerte volatilidad** por los rumores acuerdo-no acuerdo.
- Los analistas señalan la **dificultad para cuantificar los riesgos políticos** asociados al Brexit **sobre el tipo de cambio.**



## 2. ¿Qué posibles efectos del Brexit podrían tener mayor impacto? (3)

- ❑ Según el Banco de Inglaterra **habría costado ya a UK alrededor del 3% del PIB y sitúa sus expectativas para 2019** en el **1,3%**, mejorando ligeramente respecto a principios de año.
- ❑ El Banco de Inglaterra se enfrenta al **trade-off inflación crecimiento** a la hora de modificar los tipos de interés.

PIB en Reino Unido Comparativa de previsiones	Últimas	2019	2020	Anteriores	2019	2020	pre Brexit	2016	2017	2018
Banco de Inglaterra	Ago.19	1,3↑	1,3↓	Feb. 19	1,2	1,5	Mayo.16	2.0	2,3	2,3
Tesoro Británico (recopilación oficial de pronósticos independientes)	Jul.19	1,3	1,4↓	Mar.19	1,3	1,6	Junio.16	1.8	2,1	-
FMI*	Jul.19	1,3↑	1,4	Abr.19	1,2	1,4	Abril.16	1.9	2,2	2,2
Comisión Europea**	Jul. 19	1,3	1,3	Feb. 19	1,3	1,3	Mayo. 16	1,8	1,9	-
KPMG ***	Sep.19	1,3↑	1,5	Mar.19	1,2	1,5	-	-	-	-
OCDE	May.19	1,2↑	1,0↑	Mar. 19	0,8	0,9	Jun.16	1,7	2,0	-

\* Ha señalado que hay gran incertidumbre sobre esta predicción en caso de no acuerdo.

\*\* Estas previsiones corresponderían a un escenario en el que no se modifican las condiciones actuales.

\*\*\* En un escenario de acuerdo.

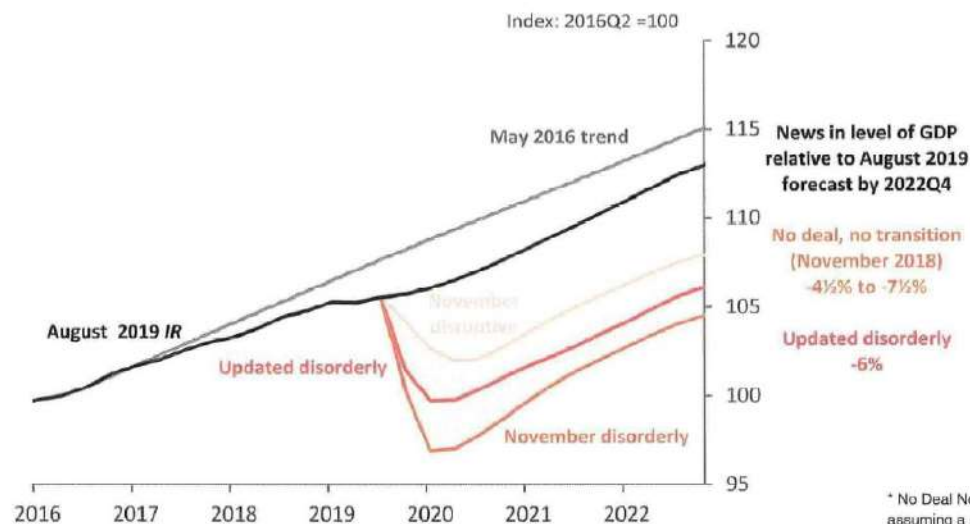


## 2. ¿Qué posibles efectos del Brexit podrían tener mayor impacto? (7)

### Carta del Gobernador del BoE al *Treasury Committee* de la Cámara de los Comunes (3 sept.).

- ❑ **Mejora** de las previsiones macroeconómicas a 2023 publicadas en Noviembre 2018, debido a las medidas de contingencia adoptadas por el Gobierno UK.
- ❑ Pasan a una **caída del PIB del 5,5%** (frente al 8% anterior), un **aumento del paro del 7%** (frente al 7,5% anterior) **y una inflación del 5,25%** (frente al 6,5% anterior).

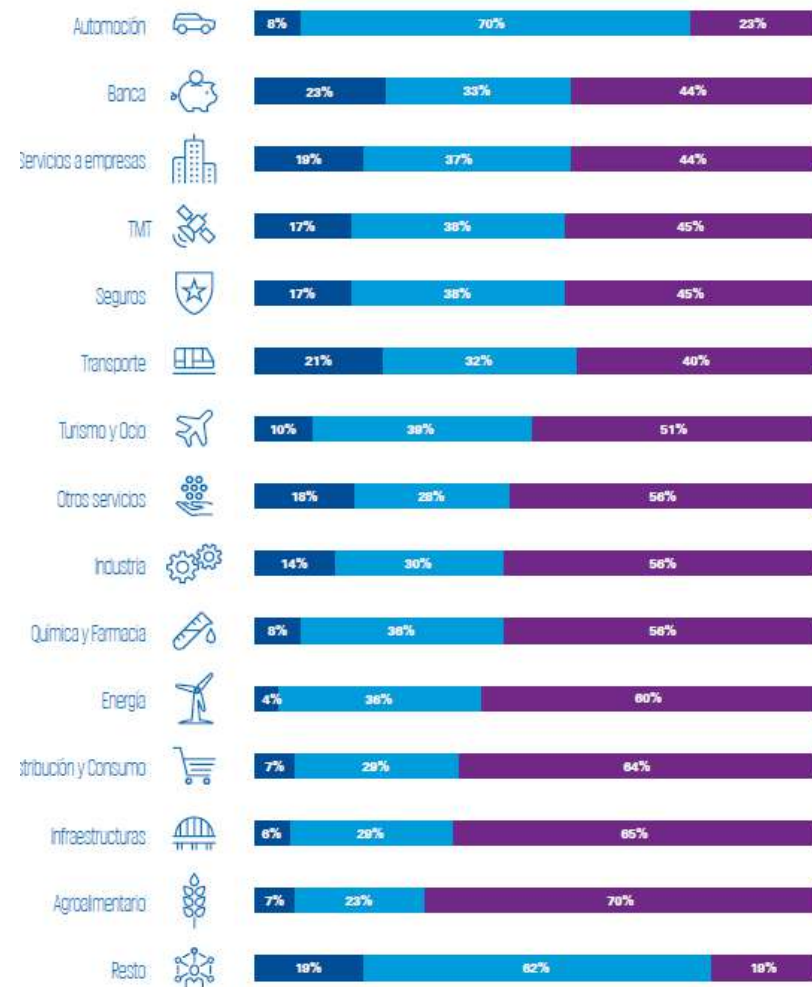
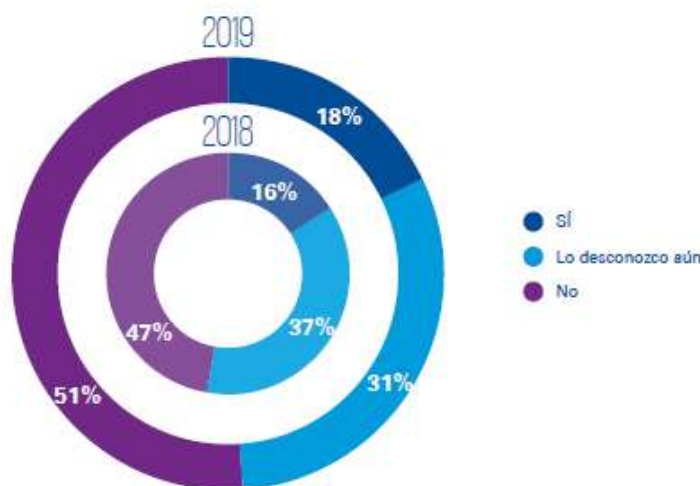
**Figure 1:** GDP outcomes in November No Deal No Transition scenarios\* and updated disorderly Brexit scenario



\* No Deal No Transition scenarios have been mechanically mapped onto the August 2019 IR baseline, assuming a departure date of 31<sup>st</sup> October 2019.

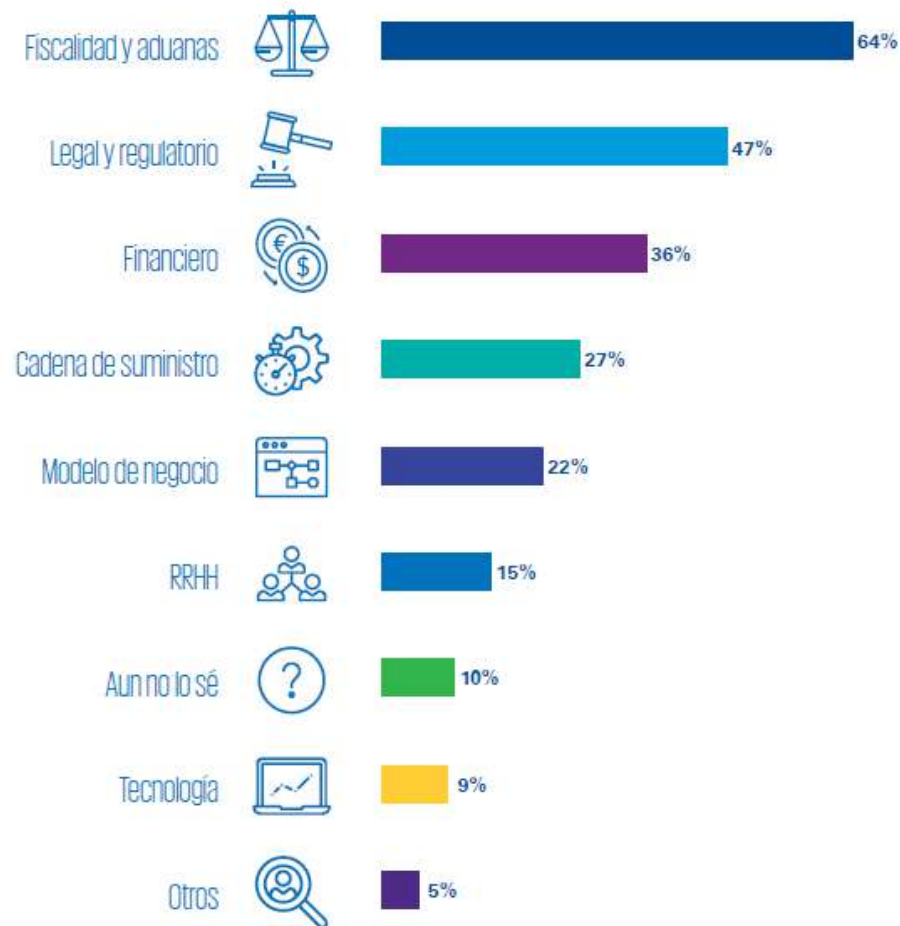
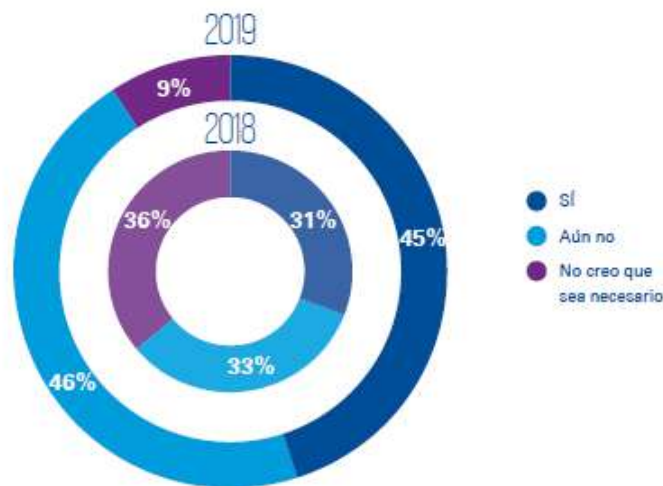
# 3. ¿Piensa que el Brexit podría generarle alguna oportunidad?

- ❑ El **18%** de las empresas afirma que el **Brexit podría generarle alguna oportunidad de negocio.**
- ❑ **Banca (23%) y Transporte (21%)** son los sectores que ven oportunidades en mayor medida.
- ❑ Para los **transitarios** las oportunidades derivan de un **aumento y complejidad de las formalidades aduaneras**, así como de la necesidad de los operadores de **optimizar rutas de transporte y espacios de almacenaje.**



# 5. ¿Ha elaborado ya algún plan de contingencia frente al Brexit? (1)

- ❑ El **91%** de las empresas afectadas considera **necesario elaborar un plan de contingencia** frente al Brexit.
- ❑ Un **45%** ya lo ha elaborado y un **46%** piensa elaborarlo próximamente.



# Contenido

I	Escenarios
II	Impacto para la empresa: retos / oportunidades
<b>III</b>	<b>Cómo prepararse</b>
IV	Principales aspectos en Aduanas y Fiscalidad indirecta

# Cómo prepararse

- El Brexit puede impactar en una organización desde diversos ámbitos.



# Cómo prepararse



## 1. LEGAL Y REGULATORIO

### Riesgos potenciales

1. **Inadecuada adaptación de los contratos con clientes o proveedores** frente a posibles riesgos (arancelarios, tipo de cambio, logísticos, incoterms, etc).
2. Posibles incumplimientos de **LGPD**.
3. **Cambios regulatorios sectoriales** que requieran de actuaciones específicas (registros, licencias, etc)

### Respuestas:

- Revisión / segmentación / renegociación de los **contratos con clientes y proveedores**.
- Análisis de posibles implicaciones en **protección de datos**.
- **Clausulados** específicos Brexit.
- Tramitación de **registros o licencias** ante la posibilidad de no reconocimiento.
- Nombramiento de **representantes** en UE y UK.
- **Análisis de impactos sobre cuestiones normativas** (emisiones, estándares, etc.)

# Cómo prepararse



## 2. RECURSOS HUMANOS

### Riesgos potenciales

1. **Restricciones a la libertad de circulación** de empleados.
2. **Cambios en las condiciones laborales** de empleados, con impacto directo en los **costes de asignación (fiscales, Seguridad Social, etc)**.
3. Riesgos de **escasez de talento**.

### Respuestas:

- **Identificación y cuantificación** de trabajadores afectados.
- **Análisis de impactos sobre condiciones laborales** y costes asociados.
- Planes de **comunicación, asesoramiento y apoyo** para empleados.
- **Renegociación** de contratos.
- Rediseño de **estrategias de selección, contratación y retención** de personal.

# Cómo prepararse



## 3. FINANCIERO

### Riesgos potenciales

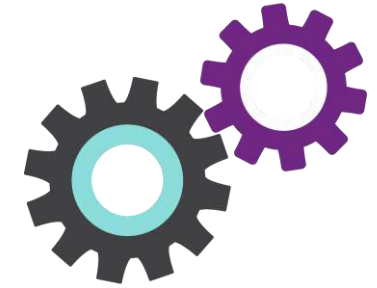
1. **Aumentos de inversión en inventario.**
2. **Caídas de ventas/ingresos** por ralentización económica.
3. **Retrasos en los pagos** por tensiones de liquidez en los clientes.
4. Volatilidad del **tipo de cambio.**
5. Impactos del Brexit sobre las **entidades financieras británicas.**
6. Pérdidas de **financiación comunitaria** (EIB,....).
7. Posibles impactos sobre el **rating.**

### Respuestas:

- **Análisis de impactos relacionados con mayores tensiones de tesorería** (retrasos en pagos, caídas de ingresos, etc).
- **Coberturas cambiarias adecuadas** frente a volatilidad de la libra.
- Revisión exhaustiva de los potenciales impactos sobre el coste y la **estructura de financiación.**
- Análisis de impacto en los contratos financieros y adaptación requerida.
- Mitigación de riesgo de disrupción sobre **servicios financieros contratados.**



# Cómo prepararse



## 4. CADENA DE SUMINISTRO

### Riesgos potenciales

1. Efectos del Brexit sobre **proveedores críticos** y sobre **operadores logísticos**.
2. **Retrasos** de suministros y de **entregas**.
3. Necesidad de **almacenamiento** mayor.
4. Aumento de **costes** (logísticos, etc).

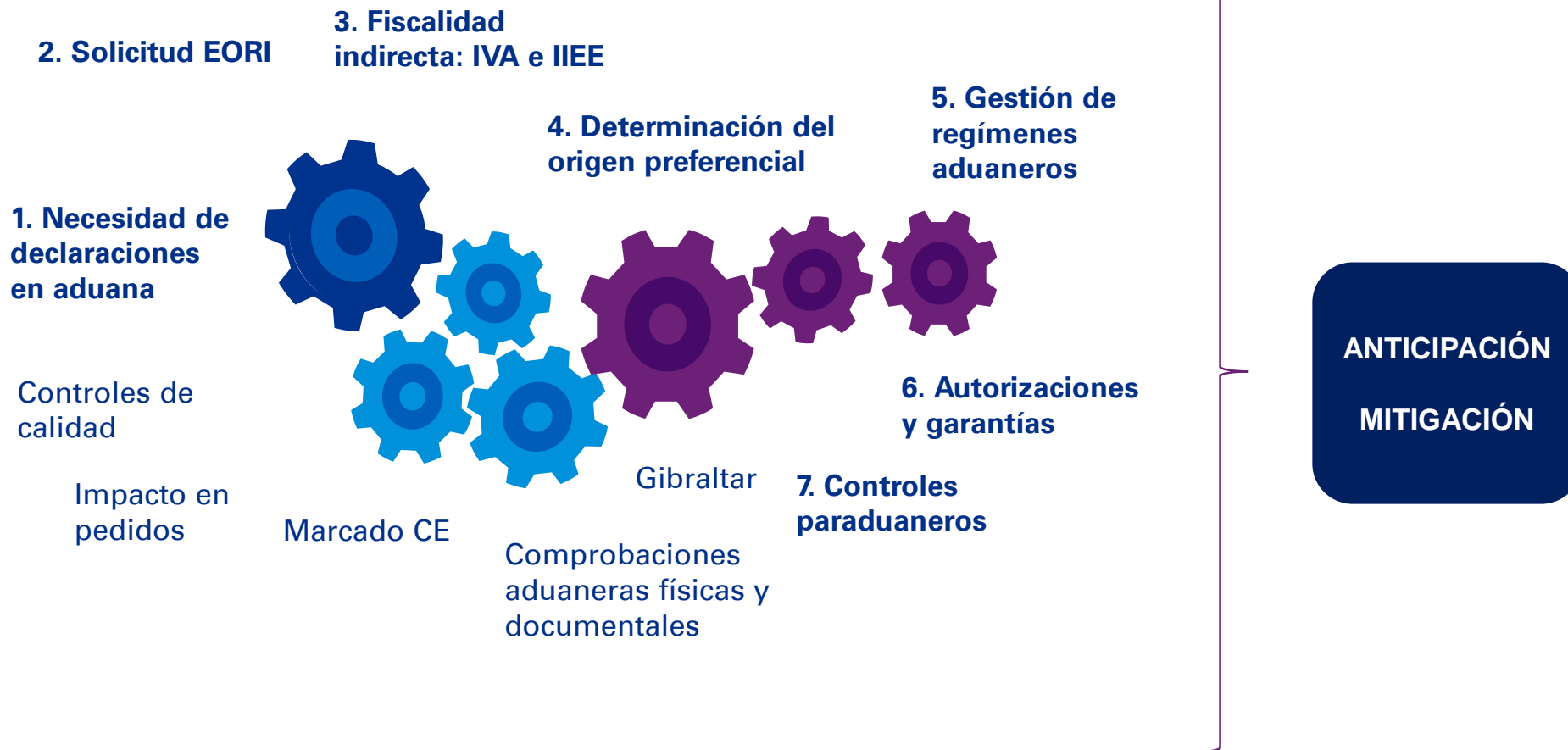
### Principales respuestas

- Análisis de **proveedores críticos** y de sus **planes de contingencia**. Valoración de **proveedores alternativos**.
- Análisis de **operadores de logística** y sus planes de contingencia. Valoración de alternativas.
- Análisis de **niveles de inventario y prevision necesidades**.
- Valoración de **capacidad actual de almacenamiento** y alternativas.
- Nivel de impacto en **costes y tiempos de entrega**.

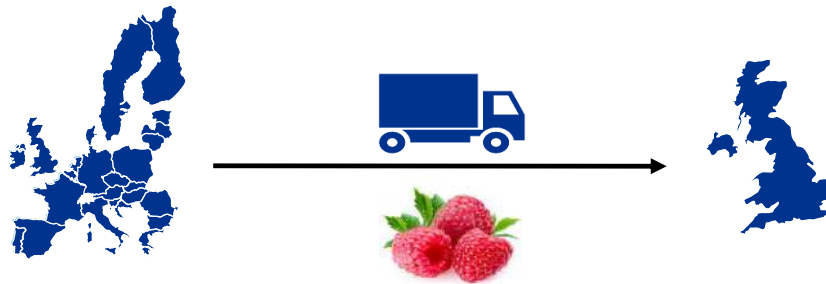
# Contenido

I	Escenarios
II	Impacto para la empresa: retos / oportunidades
III	Cómo prepararse
<b>III</b>	<b>Principales aspectos en Aduanas y Fiscalidad indirecta</b>

# Introducción



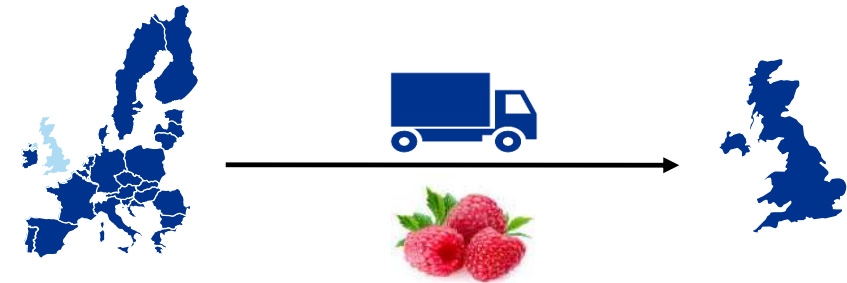
# Necesidad de declaraciones en aduana



SITUACIÓN ACTUAL

- **Entrega intracomunitaria** desde España
- El proveedor no repercute IVA ni se devengan aranceles
- Para el cliente en Reino Unido se produce una **adquisición intracomunitaria**

- No se exigen aranceles
- No se exigen formalidades aduaneras
- Declaración Modelo 349
- Intrastat



SITUACIÓN POST-BREXIT

- **Exportación** en España e **importación** en el Reino Unido
- Formalidades aduaneras: costes logísticos y controles aduaneros
- Devengo de arancel, IVA importación y costes financieros relacionados
- Controles paraduaneros

- Declaración y formalidades aduaneras necesarias
- Posible pago de aranceles e IVA importación
- Posibles costes financieros: garantías
- Sobrecostes logísticos y retrasos por cada envío

# Necesidad de declaraciones en aduana

## SITUACIÓN ACTUAL

### EE.UU → UE (España):

- Exportación desde EE.UU e importación en España
- Aranceles e IVA a la importación exigibles en la introducción en España

### España → Reino Unido:

- Entrega intracomunitaria
- No hay devengo de arancel ni IVA a la importación en el Reino Unido



## SITUACIÓN POST-BREXIT

### EE.UU → UE (España):

- Exportación desde EE.UU e importación en España
- Aranceles e IVA a la importación exigibles en la introducción en España

### España → Reino Unido:

- Exportación desde España e importación en Reino Unido
- Posibles aranceles e IVA a la importación exigibles en la introducción en el Reino Unido

# Solicitud EORI

## EORI EN REINO UNIDO (UK)

- Solicitud por parte de compañías establecidas en la UE27 que tengan que presentar **declaraciones en aduana en el Reino Unido**.
- Solicitud por parte de transportistas que tengan que realizar declaraciones de seguridad para las importaciones a la UE27.
- Aquellos operadores con un número EORI de la UE podrían seguir utilizándolo en UK después del Brexit durante el período **transitorio** que se establezca.
- Entre diciembre de 2018 y junio de 2019 se presentaron **74.000 solicitudes** de número EORI en UK.



## EORI EN LA UE

- Solicitud por parte de compañías establecidas en UK que tengan que presentar **declaraciones en aduana en la UE27**.
- Solicitud por parte de compañías establecidas en la UE que hasta ahora solo realizaban operaciones intracomunitarias con UK.

# Fiscalidad indirecta e IVA

## IMPORTACIÓN EN UK



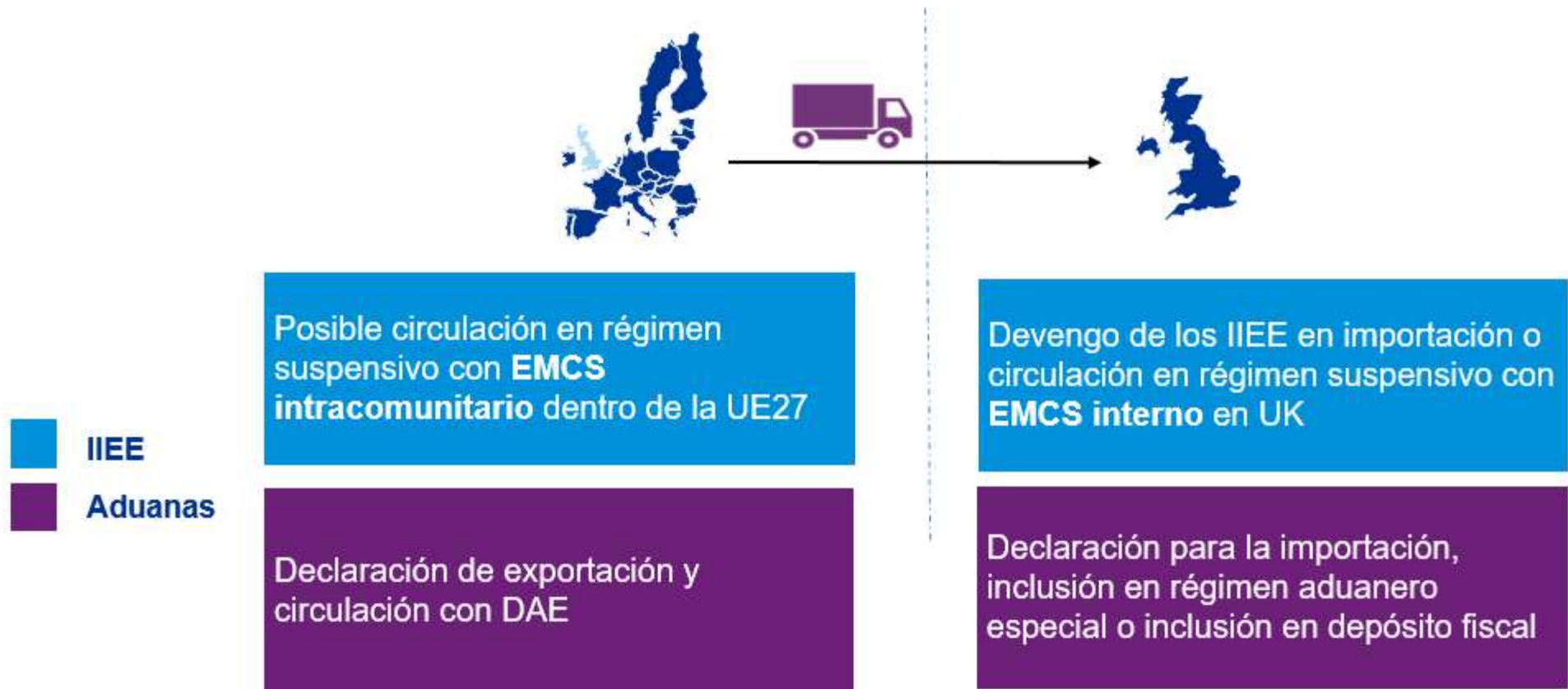
- **Diferimiento del pago**
  - Sistema para entidades registradas en UK a efectos de IVA
  - Aplicará tanto a importaciones de bienes procedentes de la UE como de los demás países
- Las empresas de UK no tendrán acceso al **sistema de devolución del IVA** de la UE27.
  - Solicitud de devoluciones de IVA mediante el uso de los procesos existentes para empresas no establecidas en la UE27.
  - No acuerdo de reciprocidad entre UK y España.

## IMPORTACIÓN EN LA UE



- Consideración de UK como **tercer país**:
  - Necesidad de garantías para la importación
  - Posibilidad de reducir el 50% del IVA a garantizar cuando el declarante sea OEA, o no garantizarlo si el importador está adherido al sistema de diferimiento del IVA a la importación

# Fiscalidad indirecta: Impuestos Especiales





# Determinación del origen preferencial



## EXPORTADORES UE

- Consideración de los materiales de UK como no originarios de la UE para la determinación de origen preferencial
- Verificación de la validez de las declaraciones de proveedores UE27 y de UK
- Redefinición de políticas internas para garantizar el carácter originario de los productos adquiridos (p.ej. elección de proveedores)
- Posible incremento de controles aduaneros para la verificación del cumplimiento de requisitos materiales sobre origen de las mercancías

# Gestión de regímenes aduaneros especiales

## PERFECCIONAMIENTO



- Los regímenes de perfeccionamiento seguirán siendo **válidos** en UK en un escenario de Brexit sin acuerdo, sujetos a autorización y al cumplimiento de los **requisitos que establezca UK**.

## TRÁNSITO



- Aplicación del **Convenio de Tránsito Común**.
- Obligatorio que el envío vaya documentado con el Documento de Acompañamiento de Tránsito a su entrada en UK.
- Dicho documento tendrá que ser **sellado/validado** a su entrada en UK.

## IMPORTACIÓN TEMPORAL



- Cumplimiento de los requisitos exigidos para países terceros.
- En un primer momento, la importación temporal y el la gestión de mercancías de retorno seguirán procedimientos similares a los establecidos por el CAU.
- Carnets ATA siguen siendo válidos.

## Gestión de regímenes aduaneros especiales: procedimiento simplificado transitorio (TSP)

### Requisitos:

- Establecimiento en UK (según normativa británica)
- EORI de UK
- Cuenta de diferimiento de los impuestos relacionados con la importación (aranceles, IVA e IIEE)



Previsto para **importadores** que **despachen a libre práctica** en UK de mercancías **procedentes de la UE**, hasta que se desarrolle un nuevo sistema que permita la gestión de estas operaciones con agilidad.



**Reducción de la información que se debe proporcionar en una declaración de importación: permite retrasar la presentación de parte de los datos requeridos para las declaraciones completas y retrasar el pago de impuestos.**

# Autorizaciones y garantías

## AUTORIZACIONES Y LICENCIAS



- Certificación **AEO**: Propia de UK, posibilidad futuro **reconocimiento mutuo UK-UE?**
- El envío/recepción de determinados productos a UK puede estar sujeto a licencia.
- **NO serán válidas las licencias de importación / exportación expedidas por UK** para los envíos a la UE-27 desde terceros países, o viceversa: residuos, PQP, sustancias que agotan la capa de ozono, precursores de drogas, doble uso, etc.
- Mismo impacto en las **autorizaciones aduaneras** → no serán válidas las autorizaciones expedidas por UK con validez en más de un EM.

## GARANTÍAS



- Necesidad de constituir nuevas garantías aduaneras en UK, con posibles simplificaciones transitorias.
- Valorar aumento de los importes de referencia de las garantías aduaneras constituidas en la UE-27, así como la solicitud de reducciones.

# Controles paraduaneiros



## EXPORTACIÓN A UK

- Aplicable la legislación que desarrolle UK.
- En una primera etapa ambas legislaciones **serán equivalentes**.

## IMPORTACIÓN EN LA UE27

- Consideración de país tercero a todos los efectos
- Estudio del impacto de forma pormenorizada por sector y actividad



# Medidas operadores

## RIESGOS POTENCIALES

- 1 Incremento de costes aduaneros (costes arancelarios, adelanto del IVA, costes logísticos, costes administrativos).
- 2 Aumento de costes paraduaneros (inspecciones, registros y autorizaciones).
- 3 Pérdida de beneficios aduaneros por origen preferencial UE.
- 4 Cambios en ERP requeridos por autoridades aduaneras
- 5 Falta de número EORI válido por todos componentes de la cadena de suministro

## MEDIDAS

- A Cuantificación del impacto aduanero
- B Diseño de estrategia aduanera adecuada, valorando acogimiento a regímenes suspensivos de IVA y arancel o la obtención de estatuto OEA
- C Análisis de formalidades aduaneras asociadas a import/export: origen preferencial, registros aduaneros y de IVA, garantías de deuda de importación, representantes aduaneros, incoterms, etc.
- D Adaptación a los cambios requeridos en los sistemas ERP.
- E Comprobación de EORI válidos disponibles.

# Medidas transitorias

## RIESGOS POTENCIALES

- 1 Cambios en regulación e infraestructuras.
- 2 Aumento de costes **aduaneros** y **paraduaneros** (inspecciones, registros y autorizaciones) para clientes.
- 3 Aumento de **tiempos de entrega** y **búsqueda de almacenes**.
- 4 Modificaciones de **procesos para la liquidación** de las **tasas aduaneras** e **integración con las autoridades aduaneras**.
- 5 Necesidad de **EORI válido**.

## MEDIDAS

Contar con **información actualizada** sobre medidas adoptadas por UK y la UE

Diseño de **estrategia aduanera adecuada**, valorando acogimiento a **regímenes suspensivos de IVA y arancel** o la obtención de **estatuto OEA**.

Análisis de **rutas alternativas** de transporte.

Adaptación a los **cambios requeridos** en los **sistemas informáticos ERP**.

Comprobación de **EORI válidos** disponibles por el cliente.





### Medición impacto

Estimación por medio de análisis cuantitativo del posible impacto del Brexit sobre el comercio de la compañía, atendiendo al sector y a la cadena logística de suministro.



### Diseño estrategia aduanera

Diseño de una estrategia aduanera que permita adaptarse al Brexit, valorando la implementación de regímenes aduaneros suspensivos o la obtención del estatuto OEA.



### Anticipación

Suministro regular de información relevante que permita adaptar la estrategia exportadora/importadora de la compañía con la máxima anticipación posible a un escenario de incertidumbre.



# Muchas gracias

**Antonio Hernández García**

Socio responsable de Estrategia Energética e Internacional y Brexit en KPMG

[ahernandezg@kpmg.es](mailto:ahernandezg@kpmg.es)

**Xavier Just**

Manager del Área de Aduanas e IIEE en KPMG

[xjust@kpmg.es](mailto:xjust@kpmg.es)